



雨后小站。路达 摄



绿色气田。王哲 摄

东北油气奋力谱写保供新篇章

张万东

2022年是极不平凡的一年。今年以来,面对疫情、汛情叠加影响,中国石化集团公司东北油气分公司深入贯彻落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,全面落实集团公司年度工作部署,贯彻上游板块工作会议精神,按照公司工作会议安排,以增储上产降本提效为工作主线,在全力做好疫情防控的同时,加大油气勘探开发力度,提升科技支撑能力,管控安全环保风险,拓市扩销提质增效,实现了疫情防控和生产经营“双战双胜”。截至目前,公司油气生产各项指标同比稳中有升,箭头向上。同比上年同期,天然气同比增长5%;原油产量同比增长52%;营业收入同比增幅22%,实现利润3.5亿元,同比增幅96%。

抗击疫情,力夺“双战双胜”

今年3月疫情期间,公司上下众志成城,踔厉奋发,勇往直前,迎难而上,奋力夺取抗击疫情和生产保供“双战双胜”。

面对疫情,公司党委临危不乱,沉着应对,科学组织,精准应对,提出了“做好疫情防控,保安全、保生产、保销售”的“一防三保”总体思路,层层压实责任,逐级细化措施,尽锐出战,全力保障油气生产和市场保供。全面落实省市疫情防控要求,启动疫情防控预案,层层压实防疫责任。公司主要领导带头值班值守,吃住住在办公室,24小时调度各方;各级党员干部自觉向领导看齐,牢牢坚守各自岗位;一线采油气单位的党员全部放弃休假,紧急赶回岗位,进入战时状态;野外一线员工服从大局,不讲条件,无私奉献,坚守岗位生产时间最长长达120多天。科研人员坚持居家办公,攻关不停。他们把工作站搬回家中,通过网络视频开展地质研究。各项目部以网络联通生产一线,抢时间抢进度,实现井位部署工作快完钻、早贡献、高收益。面对困难,公司上下不等不靠,迅速构建“网上生产运行系统”,及时沟通生产、科研、物资保障等



精心记录。李孝航 摄



奋力关断。孟祥雪 摄



雪中调试。朱向林 摄

各个环节,确保生产经营一刻不停。疫情期间,公司先后组织生产运行、科研部署、安全环保、经营管理等各类视频会议200余次,疏通堵点、解决问题。生产运行及各采油气厂积极协调各方,累计申请各级通行证3100多张,保障了油气生产正常运行,把疫情对生产经营的影响降到了最低。保生产就是保民生。疫情期间,公司全力保障长春、吉林等大中城市民生用气稳定供应,为在寒冬中坚守的吉林人民送去源源不断的“石化暖流”,受到了吉



指挥生产。苏靖松 摄

林省委、省政府的高度评价,关键时刻彰显了央企的责任与担当。

疫情无情人有情。作为负责任的驻吉央企,疫情期间,公司不但开足马力生产,全力保障全省油气供应,而且闻令而动,尽锐出战。公司积极动员组织广大党员干部自觉融入所在社区,成立临时党支部,组建12支志愿服务队,活跃在社区服务、帮扶救助、配备物资、核酸检测等抗疫一线。他们中既有父子齐上阵,也有夫妻共抗疫,抗疫一线到处都有“石化大白”的靓丽身影。疫情期间,公司合计有2000多人参加志愿服务,企业一次性捐款30万元,员工个人捐款捐物累计近10万元,吉林省国资委、绿园区政府等多个政府部门及单位专门送上感谢信,有20余人受到上级表彰。

攻坚克难,油气上产增活力

天然气日均达300万立方米,与上年相比保持平稳;原油日产量同比增长58%……在油气生产面临异常困难的总体形势下,能够始终保持“气稳油增”,展示了东北油气人直面困难,奋勇攻坚的满满的“精气神”。今年以来,东北工区遭遇前所未有的严重困难。3月,连续集中封控超过50天。5月,东北工区迎来七十年一遇严重汛情,受灾油气井达50%以上。面对持续疫情、历史罕见汛情、油价剧烈波动等不利因素,公司上下全力稳运行、提效益、抓改革、增动力、防风险,各项工作取得积极进展。

全力推进高质量勘探。他们聚焦“拓资源、增储量、扩矿权”三大核心任务,勘探取得突破发现,取得了“一个新突破两个新进展”的成果;新增黑龙江省内4个区块的油气矿权1994平方公里,拓展了勘探阵地;他们大力推进高质量勘探,新增天然气探明、控制、预测储量分别完成年计划的140%、160%和100%。他们坚持抢抓市场机遇,全力推进油田规模复产,开发生产连续跃上新台阶,原油日产量比上年同期增长126吨,增幅达107.40%。他们持续推进龙凤山高效开发示范区、查干花规模建产引领区、梨树有效动用探采区的建设,新建产能0.83亿立方米,同比增加0.25亿立方米,生产天然气7.84亿立方米,同比增长8.12%。

全力推进工程工艺创新。在油气田勘探开发中,他们通过大力推进总结、迭代、提升三步循环工作,落实



夏日奋战。沈志军 摄

“四提”“五化”工作部署,钻井周期同比上年缩短10.79%,故障复杂时效降低33.43%;他们大力推进压裂新技术新工艺应用,取得显著成效,压后单井日产气量平均提高7.8%,压裂成本每百米降低5.5%。他们紧盯能源价格利好机遇,油气销售取得好成绩,加大储气库注气量,大力争取双气源客户优先采购,积极协调CNG母站复产,多措并举推价创效,原油(含凝析油)实现利润过亿元。

大力推进信息化应用。他们坚持以信息化建设助力油气勘探开发,在中国石化集团油田板块率先建成第一家5G作战指挥,借助5G专网打造钻井现场与公司高速、安全的数据传输通道,建成了多专业的信息化支撑体系,通过前后方同步响应、即时决策,及时诊断钻井、作业过程中出现的各类问题,形成了前后方一体化的决策机制,对生产现场的视频、工程动态数据、工程参数以及AI系统的可视化同步整合,实现了工程监督任务由“现场巡井+驻井监督”模式转变为“线上巡井+重点井驻井监督”模式。

对标一流,深化改革增动力

管理是企业永恒的主题。作为中国石化改革试点单位,多年来,东北油气分公司各项改革工作始终走在集团前列。过去,他们依靠改革实现了扭亏为盈。现在,他们通过持续深化改革,实现企业发展全面提速提效。

持续深化管理创新。他们全面推广龙凤山气田高效开发项目成熟经验,创新提出“项目部主建、采油气厂主产、两院支撑、中心服务、机关管控”的产建新模式,组建三个项目部,推行“地质工程、新区老区、地下地面、技术经济”“四个一体化”的运行机制,采取SEC储量、投资、成本、产量、效益“五统一”考核方式,受到上级主管部门好评。他们积极推进标准化示范区建设,整合采油气厂管理要素,优化管理模式,将原来三级管理形式调整为“厂直管班站”的两级扁平化管理,改革效果日益显现。在中国石化集团开展的行业对标评先中,公司人工成本利润率、净资产收益率、营业收入利润率等多项指标在油田板块排名靠前,探井成功率为中国石化油田板块标杆。

全面强化HSE管理。他们认真贯彻落实集团公司HSE工作会议精神,以HSE体系为主线,以分委会为管理依托,以安全管理“4+1”主题活动为抓手,有效管控各项HSE工作指标,实现了生产经营安全、平稳、有序运行。他们推进全员参与,持续开展“全员安全做诊断”活动,累计评选出各类诊断建议上千条,激励员工提升安全履职能力。他们积极推进重点工程隐患排查整治,设立隐患治理项目20项,消除气体报警系统突出隐患,提升本质安全水平。他们强化承包商管理,按照“八查八整治”要求,细化分解各项落实内容,全部整改完成。他们全面推进标准化建设,完善了“十查五明三教育”的建设标准,积极打造作业队伍打造示范场站,提升了现场标准化建设水平。

推进绿色低碳发展。他们聚焦重点推进新能源应用,持续在太阳能发电、风力发电,余热、预压利用上下功夫,风光发电项目已累计发电量近20万千瓦时,未来装机容量将达1兆瓦以上。加强能耗管理,强化天然气自用管控及挖潜增产,全年节约200万千瓦时以上。实施套管气回收利用、试气井天然气进站等项目,增加天然气有效利用量600余万立方米。持续推进污染防治攻坚战,全面开展设备环保改造升级,实现大气污染物总量减排30%。积极推进污水处理站改造升级,生产、作



全神贯注。任立军 摄

业污水全部回注,实现“零排放”。

党建引领,凝心聚力增合力

强有力的党建工作是推进企业改革发展的根本保障。今年以来,他们按照中国石化集团2022年党的建设总体安排和公司“1336”党建工作思路,把提高公司效益、促进公司发展作为党建工作的出发点和落脚点,坚持“求实、创新、融合”主基调,统筹推进党建与中心工作相融互促,不断创新载体平台,党建工作责任深入落实,夯实建强基层堡垒,党建工作整体活力显著增强。

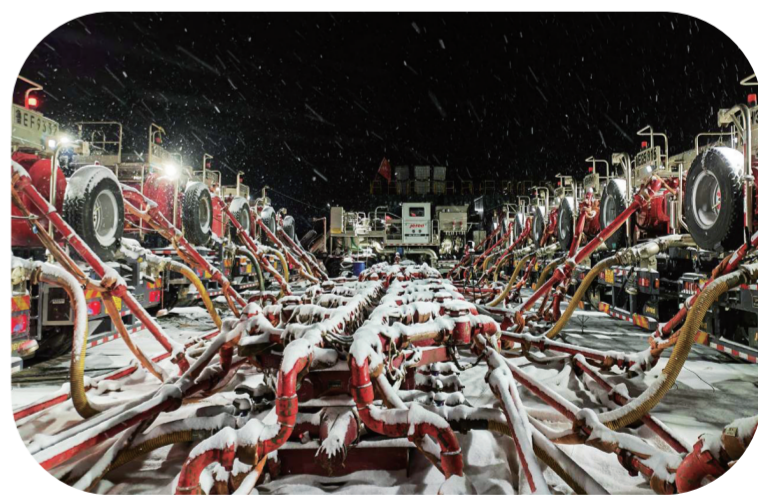
着力推进主题行动落实落地。对照中国石化党组要求,他们全力推进主题行动落实落地。公司专门成立主题行动领导小组,由主要领导牵头组织,将公司年度重点工作作为行动目标,将42项年度重点工作分解到责任领导、责任部门,确定具体负责人,明确指标和工作目标,制定运行大表,挂图作战,销项管理,扎实推进。

着力推进基层党建创新。围绕油气上产,以重点工作、关键环节的创新突破,带动基层党建工作的整体推进和全面提质。组织基层支部成立党员创新创效攻坚队,通过自主研发制作智能化4G网络控制器,解决了基层采油气站信息化建设难题,为打造智能化油田提供了新方法、新思路。他们组织开展支部品牌创建,在服务一线、物资保供等领域,组织开展“一支部一品牌”活动,引导支部探索党建工作新方法,全力服务油气上产。

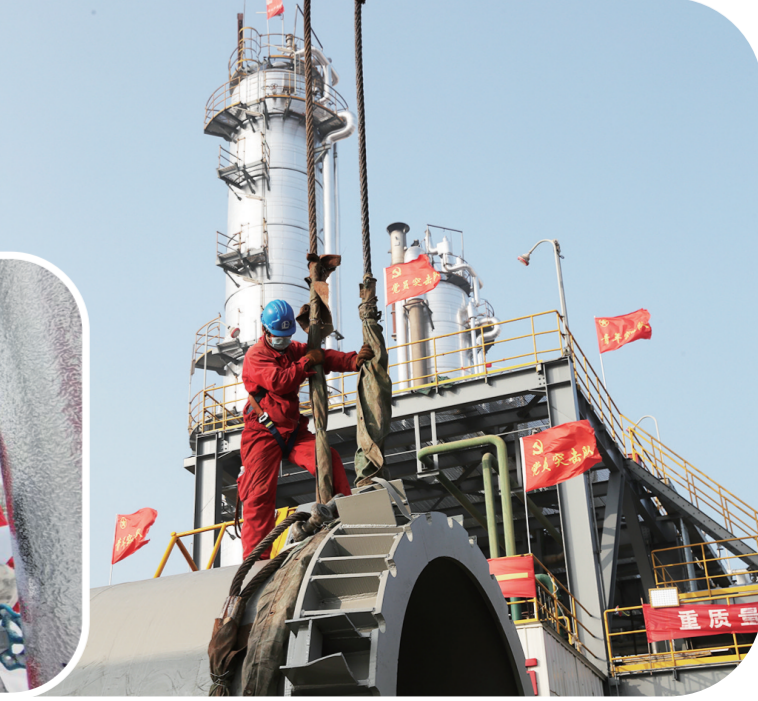
坚持真心真情关爱员工。今年以来,他们持续深化“我为群众办实事”活动,建立目标清单,持续为职工办实事,解难题。今年3月疫情期间,部分居家隔离职工生活物资匮乏,公司总工所急所需,第一时间与省市各方反复沟通协调,筹集蔬菜鸡蛋等物资20多吨,跨越8个行政区,跑遍480多个小区,把物资一一送到职工手中,赢得员工由衷感谢,凝聚起了共克时艰的强大合力。

奋楫扬帆风正劲,勇立潮头踏浪行。东北油气将牢记习近平总书记“端牢能源饭碗”的殷殷嘱托,深入学习贯彻党的二十大精神,坚决落实党组决策部署,锚定打造精益高效一流油公司的发展目标,砥砺前行,攻坚克难,敢为人先,拼搏进取,奋力打造精益高效一流公司,为振兴东北老工业基地作出新的更大贡献。

本版图片为资料图片



雪夜压裂。孙文举 摄



党旗飘扬。刘栋 摄