

# 寻找“降本源” 开拓“增效点”

## ——首钢通钢公司降本增效纪事

陈世宇 本报记者 聂芳芳

### 产经聚焦

今年以来,面对钢铁市场的严峻形势,首钢通钢公司经营生产面临较大的生存挑战。为守住生存底线,广大干部职工积极响应,结合生产实际情况,深掘细挖,全力寻找“降本源”,积极开拓“增效点”,通过汇聚聪明才智,不断拓宽降本增效新途径。

#### 技术创新

#### 10千伏高压电机运行成功

“我们要将课题攻关与工作室日常工作紧密联系起来,围绕降低生产成本开展攻关。”

“我们工作室应该加强沟通联系,信息共享,合力解决技术难题。”

“当前,生产经营形势严峻,我们工作室要尽全力挖潜增效,降低成本,打赢这场生存保卫战。”

这是首钢通钢机电修造公司近日召开的职工创新工作室学习交流会上的讨论场景。今年,机电修造公司不断开展群众性职工技术创新活动,不断动员和引导广大职工



机电修造公司职工现场探讨试验方案。

增强创新意识。

9月28日,一个好消息让机电修造公司职工为之雀跃。经过一年多努力,机电修造公司10千伏高压电机试验系统建成并成功投入使用。

“机电修造公司承担公司冶金区电机修理任务,试验系统是验证修理工艺最终是否合格的唯一手段。而现有高低压电机试验系统是1980年建设的,系统老化、故障率高。因此,建设新系统迫在眉睫。”机电修造公司副经理王东海说,面对这种情况,公司在2021年初开始立项,专门成立了10千伏高压电机试验系统技术攻关小组。在一无资料、二无经验的情况下,坚持自主设计、现学现用,利用现有设备和人力,全力推进试验系统项目实施。

据介绍,整个试验系统由三个部分组成,即高压配电控制系统、10千伏高压调压器和耐压设备部分。为了节省外委费用,机电修造公司决定全部自营改造完成。经过一年多努力,今年9月份,机电修造公司加紧对新系统进行调试。通过多次分别调试,先后对不完善控制连锁系统进行改进,对直流屏部分参数进行重新设计调整,使高压系统直流控制和操作电源运行稳定,确保整体联动试车成功。新系统投入使用,经试验,完全满足要求。

“这是为生存而战,无论干部、员工,我们积极应对、主动作为。切实通过全员协同发力,推进各项任务落地。”机电修造公司电气作业区主任孙卫说,机电修造公司敢于打破“天花板”,10千伏高压电机试验系统运行成功,年为公司节省外委修理费100余万元。

#### 循环利用

#### 省出“真金白银”

首钢通钢炼钢事业部把降本的焦点盯在工艺物料循环利用上,通过技术攻关,焦粉替代炼钢增碳剂已经试验成功,可节省4元/吨的增碳剂采购费用,预计每月可降低成本约72万元。

进入11月份,为了进一步打好降本增效攻坚战,完成“军令状”目标任务,炼钢事业部结合工作实际,不断创新工作方法。

增碳剂是为了满足不同钢种碳含量要求,补足吹炼过程中吹损的碳含量而添加的含碳类物质。炼钢增碳剂对成分、粒度都有相应的严格要求。面对增碳剂相对较高的要求,是否可以用焦粉替代增碳剂降耗?

一石激起千层浪。一个金点子在炼钢事业部职工心中产生了共鸣。

摸索焦粉加入方法,测算收得率,调整工艺,不断优化加入制度与方法……炼钢事



运输公司职工利用木楔子锁紧火车门。

业部充分调动岗位职工想问题、解难题的积极性和主动性。在试验过程中,炼钢事业部职工按照增碳剂的包装方法对焦粉进行称量打包,用500个小袋、近5吨的焦粉,试验了33炉钢,最后终于总结出一套焦粉加入及后续调整的方法。

成本降了,炼钢事业部干部职工却没有止步于此,在推行焦粉替代增碳剂过程中,岗位职工还摸索着制作出方便快捷的加入工具与装置。

焦粉是焦化事业部运来的剩余散装粉料,起初每次加料前,转炉工艺操作人员用铁锹将焦粉一袋袋装好,然后运到下料口,再由人工抛投到转炉内。而每炉冶炼加一次焦粉的重量为120公斤,增加了职工的劳动强度。为此,维修人员在下料口上方制作一个简易的喇叭状卸料斗,容量正好是120公斤,且出口设有可活动式挡板,操作人员可随时打开后关闭。此外,他们还制作了一个装料铁槽,利用叉车给卸料斗装料,提高了劳动效率,使用效果良好。

#### 变废为宝

#### 让废枕木“再就业”

首钢通钢运输公司曾开展为期三年的线路改造项目,如今,更换下来的枕木都去哪里了?

近年来,首钢通钢运输公司结合公司安全运输要求,开展了为期三年的线路改造项目,将木枕换成砟枕,为货运安全提供保障。但更换下来的质量较差的枕木,却成为

了运输公司职工眼中的“鸡肋”,只能闲置在场地里。

枕木是由木材制作的轨枕,冶金区的枕木由于常年受风雨侵蚀,有些地方已经腐烂,不能使用。看着这些丢弃的废枕木,如何让它们“再就业”,成为运输职工日夜所想的事情。

近日,运输公司将“为生存而战,我该怎么干”大讨论活动与降本增效工作相结合,积极调动岗位职工想问题、做事情的积极性和创造性,让废旧枕木再利用这个课题成为岗位职工讨论的“话题”。

#### 枕木如何实现“再就业”

原来,以往运输公司的火车门要靠铁丝捆绑固定,确认无东西撒落后才可出行。但铁丝消耗量极大,而且绑不紧怕掉落杂物,绑太紧拆卸不了,如此一来,一部分铁丝就成为了“一次性”用品,消耗极大。如今木楔子替代了铁丝,成为职工锁紧火车门的主要工具。装车一锤,卸车一锤,可反复使用,既节省了生产成本,也提高了劳动效率。

职工为喷号机安装防护罩,自己动手改造水暖暖风机,铝铁产量攻关……今年以来,首钢通钢公司在开展“为生存而战,我该怎么干”大讨论活动中,把降本作为主攻方向,聚焦问题开展“头脑风暴”,像这样的金点子、小改造还有很多。一项项小改造、小革新成为了促进效率提升的制胜法宝。

(本栏图片均为资料图片)



## 省总工会开展“宪法宣传周”活动

本报讯(记者聂芳芳)近日,省总工会开展了2022年“宪法宣传周”活动,推动宪法宣传走入日常生活,走进职工群众,在全省形成了宪法学习宣传的热潮。

省总工会制定了《吉林省总工会2022年“宪法宣传周”活动方案》并在省内全省范围内下发,在此期间,还印刷了3000份宪法宣传折页,3万份《中国工会章程》。省总工会开展了以“学习宣传贯彻党的二十大精神,推动全面贯彻实施宪法”为主题的“尊法守法”宪法宣传周职工有奖答题活动。活动设置1639个中奖指标,全省共近3.9万名职工参与答题。

据介绍,今年全省工会“宪法宣传周”活动以线上宪法专题宣传和各地总工会、产业工会组织开展“宪法进企业”系列宣传活动相结合等方式进行,各地总工会结合当地情况,开展形式多样的普法宣传活动,努力使尊法守法用法在全社会蔚然成风。

吉林市总工会通过腾讯会议形式,组织开展了吉林市总工会“宪法进企业”线上专题宣传活动。来自化工、农林、电力、纺织、制造、交通、建筑、邮政、家政、快递等行业系统二十余家企业300余名职工参加了活动。活动现场,吉林市职工法律服务志愿团团成员为职工宣讲了宪法精神和相关法律知识,耐心解答了职工在工作、生活中遇到的法律问题,引导职工运用法律手段维护自身合法权益,为企业和谐稳定发展营造良好的法治氛围。长春市总工会动员各县(市)区、开发区总工会、市总各产业工会积极参与“尊法守法”宪法宣传周职工有奖答题活动,开展“宪法进企业”宣传活动,积极通过公众号、工作群、朋友圈等形式开展宪法专题宣传。

## 党建引领安全生产

本报讯(孙东禹)今年以来,国网延边供电公司党委结合公司实际情况部署“党建+”工程建设工作任务,通过完善基本组织、基本队伍、创新活动载体和工作方式,推动党建工作与安全生产、优质服务深度融合,将党建优势转化为公司创新优势、竞争优势、发展优势,为电力安全可靠供应、提升公司安全管理水平提供坚强的政治保障。

该公司党委始终坚守安全生产无小事工作原则,发挥党建工作优势,深入开展“党建+安全生产”工程建设,加强党建与安全生产工作融合,以党的组织生活为载体,发挥党员在安全生产中的模范带头作用,通过开展党员身边无违章等主题活动,在广大职工中营造良好安全氛围。通过理论中心组、“三会一课”、主题党日等活动,集中学习习近平总书记关于安全生产重要论述,坚持安全第一、预防为主、综合治理方针。同时,他们制定“党建+”工程目标考核体系,将工作量化和细化,纳入目标管理考核范围,实行周检查、月评比、年考核的长效考核机制,形成争先创优的氛围,有效促进公司安全生产管理提质增效。

#### 简讯

#### 确保快递物流运输配送通畅

本报讯(记者邱国强)记者从省邮政管理局获悉,近日,为确保快递物流运输和末端配送通畅,吉林省政府督查室联合省邮政管理局对全省基层邮政快递网点运营情况开展联合督查。

吉林邮政管理局协调疫情防控领导小组下发《吉林省邮政快递业基础设施关停关闭处理办法》《关于进一步畅通邮政快递服务工作的紧急通知》。同时,联合省政府督查室出台《邮政快递网点保通保畅专项督查方案》。

《方案》明确,对县级以上邮政快递分拨中心运营情况、基层邮政快递网点运营情况、从业人员上岗情况开展专项督查,落实市(州)政府督查室自检自查责任,邮政管理部门系统调度责任,省政府督查问题线索抽查核验责任,形成专项督查报告并报送省政府。

《方案》要求,要细化邮政快递业保通保畅工作措施,提高防控的科学性、精准性和实效性,全力保障物流运输和末端配送通畅。

#### 长春轨道交通1号线南延工程计划2027年9月末完工

本报讯(付丹)日前,由中铁建大桥局六公司承建的长春市城市轨道交通1号线南延工程长春南站的第一根围护桩顺利施工完成。

朔风凛冽,阻挡不了前进的脚步,机械轰鸣,拉开了鏖战的序幕。长春市城市轨道交通1号线南延工程是南北向的轨道交通主干线,穿越长春新区,该线路作为一项重大民生举措,对拓展城市空间和引导城市格局发展具有重要意义。其中,长春南站为地下双层岛式站台车站,车站全长597.6米,采用明挖法施工;区间线路出长春南站沿人民大街敷设,向北延伸进入长春北站,采用盾构法施工。该工程计划于2027年9月末完工。



最近,国网松原供电公司着力扩网供电。图为公司员工为220千伏扶长线架塔扩线。 吉翔泽 摄

## 吉林油田:11月份油气生产逆势而上

本报讯(记者邹晓亮)吉林油田公司直面气温骤降,锚定全年油气产量目标不放松,11月份实现了油气产量逆势而上。公司原油自产区平均日产较10月份增加了51吨,天然气平均日产超计划5万立方米;钻井、压裂、大修、带压作业

等主体工作量已完成年度计划的116%。

为保证各类生产问题快速解决,吉林油田公司始终坚持每天开好两个视频碰头会,即油气生产单位及保障单位生产科长视频会、各钻探公司生产视频会,主要针对钻机搬迁、测井、固井、射孔、压

本报讯(记者王丹)眼下,农村正处于农闲阶段,但是通化市柳河县四大大门的村民们却是地闲人不闲,正在跟专家们忙着学习农业种植技术,给自己充电。

11月28日清晨,村委会的大会议室里暖意融融。村民李大哥正在认真地做笔记,“要选优良耐密品种,把地膜改成175公分宽的……”他告诉记者,专家通俗易懂的讲解让他听得明明白白,以前只知道按老方法种地,以后咱也得科学种田。

为加强移民实用技能培训,实现就地发展增收致富,吉林省水库移民管理局联合吉林省理工技师学院开展了

## 农民在家门口学习种植技术

2022年送科技下乡培训。请来省内知名种植专家现场授课,把技术技能培训班办到了村民家门口。

“其实大部分农民在种养方面遇到的问题并不难解决,但他们缺乏相关的专业技术知识,甚至会蒙受不必要的损失,村民对科技知识的需求非常大。”吉林农业大学于敬文教授为村民详细地讲解玉米高产种植技术。

四大大门村一部分村民为水库移民,

裂等大型施工情况,坚决做到提前一天协调对接到位;涉及拉运井控物资、新能源材料等重点车辆,做到专人负责、协调包保,累计解决跨区域车辆入境难、生产信息不对等各类问题150余项,确保了生产运行顺畅。

公司强化冬防保温专项检查,以转供电户及办公、生活用电为重点,组织开展冬季用电专项检查,累计检查单位14家、线路25条、点位39个、场所24处,发现各类问题15个,并及时通报考核,全员节能节电意识显著增强。

他们因搬迁安置导致土地等生产资料匮乏,就业技能以及适应市场的能力偏低。省水库移民局针对大多数移民缺技能、缺培训的实际,把外部支持与提高自我发展能力有机结合起来,增强“造血”功能,从2015年开始,为库区移民量身定制多层次、全覆盖的培训模式,有效地促进了移民群众的致富增收,开展了数次科技下乡活动,为当地带去了有针对性的科技指导,取得了良好的效果。

该项目在精益生产体系下优化工序节拍生产模式,在过程中发现技术冲突,运用创新思维找出矛盾,解决技术冲突,形成专利,进而优化生产制造流程形成标准化操作,为企业储备人才的同时,也达到了成果转化和输出的良好功效。

“基于数据驱动新模式的中國高铁数字化精益产线建设项目”获得技术革新类铜奖。该项目以“十四五”发展规划为导向,以设备智能化、资源网络化、业务数据化、生产数字化为目标,以具备良好精益管理基础的中國高铁关键核心部件转向架装配产线为案例,开展数字化精益产线的数据驱动生产、质量自动检测、现场自动监控等关键技术研究与应用,力求打造以数据驱动、具备显著智能制造特征的数字化精益产线。

#### 全国青年职业技能大赛

## 中车长客斩获一银一铜

本报讯(记者何泽深)近日,记者从中车长客股份公司获悉,在第十七届“振兴杯”全国青年职业技能大赛(职工组)——“中核杯”创新创效竞赛全国决赛上,中车长客股份公司两个青年团队入围决赛,斩获一银一铜。

其中,“轨道交通车体制造精益生产数字化”项目获得管理创新类银奖。高速列车车体关键制造技术是高铁九大关键技术之一,把岗位员工的操作经验有效提取,形成行业标准,对于轨道交通行业发展至关重要。